

	<p>EMPRESA DE SERVICIOS PÚBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2</p>	
<p><b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO</b></p>		





## PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO

VIGENCIA 2023

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO          HUMANO</b>	

## ESTRUCTURA PLAN ESTRATEGICO DE TALENTO HUMANO:

### Elementos

#### 1. Introducción

El proceso de Modernización del estado, contiene en su esencia ciertos parámetros, directrices y políticas que establecen la importancia de la gestión del talento humano, es decir, los actores principales del desarrollo de cada uno de los procesos en las entidades públicas. Reconociendo en ello la necesidad de una adecuada planeación y desarrollo del talento humano para lograr el cumplimiento de los objetivos institucionales y satisfacción del usuario, en consecuencia, LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P., adopta el Plan Estratégico de Desarrollo del Talento Humano para el año 2023, como una política orientadora de gestión del talento humano unida a la formalización de los acuerdos, compromisos o protocolos éticos, consolida la capacidad institucional de la empresa para satisfacer de manera adecuada a las necesidades de los usuarios


Con fundamento en la Constitución Política y demás normas jurídicas que reglamentan los procesos de capacitación- formación y bienestar laboral en las empresas públicas, el Sistema de Gestión de Seguridad y Salud en el Trabajo, el Plan Estratégico de Desarrollo del Talento Humano es adoptado, con la finalidad de que trascienda circunstancias coyunturales y se constituya en un instrumento básico, que soporte los cambios organizacionales y logre el mejoramiento de la calidad de la gestión institucional.

Las empresas tienen la responsabilidad de velar por sus recursos, en especial por los recursos humanos, pues es el empleado el que hace las empresas con el despeño de sus labores y asumiendo su carga laboral.

El propósito del Plan Estratégico de Talento Humano es establecer la línea "estratégica" de la entidad, es decir la secuencia de acciones que se realizan, el tiempo y los recursos para desarrollar los planes, programas y proyectos que permiten la gestión del talento humano de LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P., enfocado a cumplir el objetivo planteado en el Modelo Integrado de Planeación y Gestión.

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO          HUMANO</b>	

El Plan Estratégico de Talento Humano en el entorno institucional se inicia con su misión, visión, los principios, valores, y los objetivos, Partiendo de un diagnóstico interno, este Plan Estratégico de Talento Humano busca hacer evidente las fortalezas y las debilidades de LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P., y con ello de manera integrativa busca procurar los elementos necesarios para la implementación de las estrategias.

1. Referentes estratégicos orientadores misión y visión de LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P.

### **Misión**

Somos una empresa orientada a satisfacer las necesidades básicas de nuestra comunidad Restrépense, en cuanto a los servicios de Acueducto, Alcantarillado y Aseo, comprometidos con la cobertura de estos y la responsabilidad ambiental, para lo cual contamos con talento humano calificado e infraestructura adecuada, dando cumplimiento así a la normatividad legal vigente que nos rige.

### **Visión**



Para el año 2025 ser una empresa destacada en el Departamento del Meta, en la prestación de los servicios públicos de Acueducto, Alcantarillado y Aseo en términos de estándares de calidad, continuidad y cobertura a partir de un óptimo desarrollo institucional y empresarial garantizando la conservación del recurso hídrico y medio ambiente.

### **Objetivo General**

Mejorar la calidad de vida de nuestros usuarios, garantizando la prestación de servicios de acueducto, alcantarillado y aseo de manera eficiente con calidad administrativa y técnica, bajo un esquema gerencial, operativo y financieramente sostenible.

#### **"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<p align="center"><b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO</b></p>	

## 2. Orientaciones estratégicas generales del área de Talento Humano

Se entiende por estrategia de Talento Humano, como la “serie de acciones que orientan las políticas y prácticas de gestión de Talento Humano, para ponerlas al servicio de la estrategia institucional”. Entendiendo que ponerse al servicio de los empleados de LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P., se refiere a una alineación entre los lineamientos y políticas institucionales consolidadas en la estrategia organizacional. y las directrices relacionadas con la administración de los recursos humanos de LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P. El objetivo institucional al cual apuntan las estrategias del Plan Estratégico de Talento Humano.

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO          HUMANO</b>	

### 3. Planta de personal actual

#### Gerente

No Cargos	Denominación del Empleo	Código	Grado
1	Gerente	050	01

#### Periodo Fijo

No Cargos	Denominación del Empleo	Código	Grado
1	Jefe de la Oficina de Control Interno	006	02

#### Empleos de Libre Nombramiento y Remoción

##### Nivel Directivo

No Cargos	Denominación del Empleo	Código	Grado
1	Jefe Oficina Jurídica y Contratación	006	02
1	Jefe Oficina Administrativa y Financiera	006	02
1	Jefe Oficina Acueducto, Alcantarillado y Aseo	006	02

#### Empleos de Libre Nombramiento y Remoción

##### Nivel Profesional

No Cargos	Denominación del Empleo	Código	Grado
1	Contador	219	03

#### Resolución de Nombramiento

##### Nivel Profesional

No Cargos	Denominación del Empleo	Código	Grado
1	Analista de Facturación	219	03

#### Resolución de Nombramiento

##### Nivel Asistencial



No Cargos	Denominación del Empleo	Código	Grado
3	Auxiliar Administrativa	407	05

#### Trabajadores Oficiales

No Cargos	Denominación del Empleo	Código	Grado
35	Trabajadores Oficiales		

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO          HUMANO</b>	

4. Recursos requeridos para Programa de Bienestar Social capacitación, estímulos e Incentivos.

El presupuesto destinado para el Programa de Bienestar Social capacitación, estímulos e Incentivos para los empleados de LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P. vigencia 2023 se dejó en los rubros de la siguiente manera:

RUBRO	DESCRIPCION	APROPIACION INICIAL
2.1.2.02.02.009.01	Servicios para la comunidad, sociales y personales	1,467,112
2.1.2.02.02.009.02	Servicios para la comunidad, sociales y personales	14,651,509
<b>2.4.5.02.08.01</b>	<b>Capacitacion</b>	<b>15,839,050</b>
2.4.5.02.08.01.01	Capacitacion Acueducto	5,925,400
2.4.5.02.08.01.02	Capacitacion Alcantarillado	2,962,700
2.4.5.02.08.01.03	Capacitacion Aseo	4,785,900
2.4.5.02.08.01.04	Capacitacion Aprovechamiento	2,165,050
<b>2.4.5.02.08.02</b>	<b>Bienestar social</b>	<b>28,371,789</b>
2.4.5.02.08.02.01	Bienestar social Acueducto	9,982,254
2.4.5.02.08.02.02	Bienestar social Alcantarillado	6,874,527
2.4.5.02.08.02.03	Bienestar social Aseo	9,277,445
2.4.5.02.08.02.04	Bienestar social Aprovechamiento	2,237,563

5. Sistemas de información

- SYSMAN (nomina)
- Aportes en línea
- Axa Colpatria
- Páginas de seguridad social (medimas, salud total, entre otras)

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO</b>	

6. Riesgos de conformidad a lo establecido en el mapa de riesgos institucionales, componente talento humano

GESTION DE TALENTO HUMANO	1	Contratación de personal sin el lleno de los requisitos legales	Corrupcion	Influencia indebida de criterios y de intereses particulares en la selección de funcionarios	Posible	Moderado	Menor	Evitar	Verificación de que sean archivada la hoja de vida con sus soportes.	la hoja de vida y sus soportes.	Jefe de la Oficina Administrativa y Financiera	Cada vez que se vincule un nuevo funcionario	No de Hojas de vida gestionadas
	2	Falta de profesionalismo, compromiso, desmotivación y baja capacitación de los funcionarios de la Empresa	Estrategico	Personas sin las condiciones requeridas para desarrollar su trabajo con calidad	Improbable	Moderado	Menor	Aceptar	Fortaleciendo el proceso de gestión de talento humano de la empresa	Evaluación de desempeño	Jefe de la Oficina Administrativa y Financiera	Cada vez que sea requerido	Nº de Capacitaciones
	3	Alteración, modificación u omisión de pruebas en accidentes de trabajo o enfermedad laboral	Corrupcion	Falta de competencia para analizar los eventos, favorecimiento a terceros	Posible	Catastrofico	Moderado	Reducir	Verificar la existencia de los soportes del reporte del accidente de trabajo	Reporte de accidentes de trabajo ante la ARL y soportes de la investigación del accidente	Jefe de la Oficina Administrativa y Financiera	Trimestralmente	No de accidentes de trabajo reportados

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)



EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE  
RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P  
NIT. 900.010.387-2



## PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO

### 7. Caracterización del talento humano – profesionales.

CARACTERIZACION FUNCIONARIOS AGUAVIVA S. A. E. S. P.													RESTREPO CUMPLIMOS CON SEGURIDAD ALCALDIA		
ITEM	NOMBRE DEL EMPLEADO				C.C.	FECHA DE NACIMIENTO	EDAD	RH	SALUD	PENSION	RIESGOS	TELEFONO	DIRECCION	ESTUDIOS	CARGO
1	ACOSTA	JOSE	DAVID	17317585	07/10/1956	62	+		SALUD TOTAL		AXA COLPatria	3118055885	CANEY ALTO	BACHILLER	OPERARIO PLANTA
2	CARDENAS	GUZMAN	ARNALDO	92129552	29/06/1977	43	0+		NUEVA EPS	PORVENIR	AXA COLPatria	3213114165	CR 6 No.2-23 ANTONIO NARRIO	BACHILLER	OPERARIO PLANTA
3	ESPIÑA	BOJILLA	FRAN	3277649	06/01/1983	37	0+		SALUD COOP	HORIZONTE	AXA COLPatria	3007110939	CR 6 No.1C-29 SIMON BOLIBAR	BACHILLER	AUX. FONTANERIA
4	GUARATO	REY	JORGE	479631	05/04/1967	53	0+		SALUD COOP	PROTECCION	AXA COLPatria	3109314026	AVILA SALINAS CASA 9	BACHILLER	OPERARIO PLANTA
5	GARZON	BAQUERO	YESID	479170	27/02/1967	53	+		CAFESALUD	PORVENIR	AXA COLPatria	3244738343	CR 6 No.4-28 OSPINA PEREZ	PRIMARIA	MAESTRO DE CONSTRUCCION
6	GARZON	LEON	PABLO	112264654	05/11/1987	33	0+		SALUD COOP	COLFONDOS	AXA COLPatria	3202424587	VDA.CANEY ALTO	BACHILLER	OPERARIO PLANTA
7	GUTIERREZ	DÍAZ	LIZ	21191093	23/12/1977	43	0+		SALUD COOP	PROTECCION	AXA COLPatria	3114447708	MARIA DEL CARMEN	BACHILLER	AUX ADMINISTRATIVA
8	GUZMAN	ESQUIVEL	SIMEON	1122646301	06/10/1986	34	0+		SALUD COOP	PORVENIR	AXA COLPatria	3142806006	VDALOS MEDIOS	BACHILLER	OPERARIO PLANTA
9	LEON	BEJARANO	BRISELDIA	51851888	12/10/1984	36	+		SALUD COOP	PROTECCION	AXA COLPatria	3146419488	MM C CASA 5 VILLA SANTOS	PRIMARIA	OPERARIA ESCOBITA
10	LEON	CASTRO	EDUARDO	3277678	13/04/1964	56	+		NUEVA EPS	PORVENIR	AXA COLPatria	3099291533	MZ CASAS 7 VILLA SANTOS	BACHILLER	AUX RESIDUOS SOLIDOS
11	LENARES	MOLANO	BLANCA	21191022	29/12/1977	43	0+		MEDIMAS	PORVENIR	AXA COLPatria	3209275313	MM A CASA 6 BALCONES DEL LLANO	PRIMARIA	OPERARIA ESCOBITA
12	MATALANA	SERRANO	LIZ	40374563	14/04/1960	60	0+		SALUD COOP	PROTECCION	AXA COLPatria	3130012201	MM G. CASA 5 VILLA SANTOS	PRIMARIA	OPERARIA ESCOBITA
13	PENA	VERGARA	ALFONSO	479889	14/02/1961	59	8+		CAPITAL SALUD	PORVENIR	AXA COLPatria	3113444838	CL 8 No.15-77 PROGRESO	PRIMARIA	MAESTRO DE CONSTRUCCION
14	RAMÍREZ	GARZON	GLORIA	21188528	15/01/1957	63	0+		MEDIMAS	PORVENIR	AXA COLPatria	3107412942	CL 8 No.6-26EL RECREO	PRIMARIA	OPERARIA ESCOBITA
15	RAMÍREZ	NEIRA	GINA	1122650144	30/10/1992	28	+		NUEVA EPS	PORVENIR	AXA COLPatria	3212315289	CL11 No.5-80	BACHILLER	EDUCADORA AMBIENTAL
16	RIVERA	HERRERA	LUIS	479291	17/11/1963	57	+		NUEVA EPS	PROTECCION	AXA COLPatria	3103017166	MM C CASA 1 VILLA SANTOS	PRIMARIA	AUX. FONTANERIA
17	ROJAS	CONTENIDO	MARCOS	86078523	10/09/1983	37	+		SALUD COOP	PROTECCION	AXA COLPatria	3126690905	CL 7 No. 5-55	BACHILLER	AUX. FONTANERIA
18	ROJAS	VELANDIA	WILSON	3277430	01/09/1982	36	0+		SALUD COOP	PORVENIR	AXA COLPatria	3115734069	CR 6 No.2-20	BACHILLER	OPERARIO PLANTA
19	SANTANA	ROLDAN	ANDRES	112265701	12/12/1999	21	+		CAPITAL SALUD	PORVENIR	AXA COLPatria	3071443207	MM A CASA 18	BACHILLER	AUX RESIDUOS SOLIDOS
20	SARREZ	HERRERA	JULIAN	1122649718	02/09/1992	28	0+		CAFESALUD	PORVENIR	AXA COLPatria	3103355949	CL8 No.9-33	BACHILLER	AUX RESIDUOS SOLIDOS
21	VARGAS	CARRILLO	OSIDER	1122646581	03/07/1987	33	0+		SALUD TOTAL	PROTECCION A	AXA COLPatria	3124954274	MARIA DEL CARMEN	TECNICO	AUX. FONTANERIA
22	VARGAS	OSPINA	LUIS	479193	11/07/1962	58	+		NUEVA EPS	PORVENIR	AXA COLPatria	3227022187	CL 8 No.11-24	PRIMARIA	FONTANERO
23	VELASQUEZ	ACOSTA	EDGAR	3274669	16/12/1978	49	+		SALUD COOP	PORVENIR	AXA COLPatria	3109786933	VDA CANEY ALTO	PRIMARIA	OPERARIO PLANTA
24	VELASQUEZ	MENDEZ	NELSON	17319738	03/11/1959	61	0+		MEDIMAS	PORVENIR	AXA COLPatria	3126259468	VDA BRISAS DE UPIN	BACHILLER	AUX OPERATIVO
25	PRETO	PARRADO	JOSE	3276181	26/08/1962	58	0+		MEDIMAS	PROTECCION	AXA COLPatria	3134038301	CL 10 No. 4-25 GAITAN	BACHILLER	CONDUCTOR
26	TRONCOSO	TOVAR	JUAN	106989991	21/09/2008	20	+		CAPITAL SALUD	PORVENIR	AXA COLPatria	3192279562	VDA CANEY BAJO FCA PORVENIR	BACHILLER	AUX. FONTANERIA
27	MOLANO	LENARES	DEGO	112261352	29/05/1994	26	+		CAPITAL SALUD	PORVENIR	AXA COLPatria	3202124048	CL 10A No.14-59 APT 01 BRISAS	BACHILLER	AUX. FONTANERIA
28	GARZON	BERNAL	GONZALO	17337028	20/07/1967	54	0+		SANITAS	PORVENIR	AXA COLPatria	3112333387	CALLE 14 #18-30 BARRIO VILLA REINA	BACHILLER	CONDUCTOR APROVECHAMIENTO
29	HAGON	ESTURBAN	ALEX	3277464	04/10/1962	58	0+		CAPITAL SALUD	PROTECCION	AXA COLPatria	3027161308	CALLE 5 No.47 BARRIO NARRIO	BACHILLER	AUX. FONTANERIA
30	RIVEROS	RIVEROS	OSCAR	1122651088	23/09/1993	30	0+		NUEVA EPS	PORVENIR	AXA COLPatria	3114103642	CRA 3 #7-41 BARRIO GAITAN	BACHILLER	AUX RESIDUOS SOLIDOS
31	MORENO	JARA	PAOLA	1121637005	10/09/1987	36	+		SANITAS	PORVENIR	AXA COLPatria	3213225189	CALLE 2A SUR 8-18 VILLAS DEL SOL	ESPECIALISTA	GERENTE
32	BOHORQUEZ	AGUILERA	EDY	40424738	10/11/1985	37	+		SANITAS	PORVENIR	AXA COLPatria	3203604214	MM C OS 1 DIAMANTE I	PROFESIONAL	JEFE DE LA OFICINA ADMINISTRATIVA Y FINANCIERA
33	ORTIZ	PARRADO	RUBI	40436337	17/10/1975	47	0+		SANITAS	COLPENSIONES	AXA COLPatria	3124800194	CRA 13 ESTE No. 29A 05	ESPECIALISTA	CONTADOR PUBLICO
34	ROA	PARRADO	JANETH	21190323	06/05/1972	50	+		COMPENSAR	PORVENIR	AXA COLPatria	3214887223	CR 6 No. 4-87 OSPINA PEREZ	ESPECIALISTA	JEFE DE LA OFICINA CONTROL INTERNO
35	RODRIGUEZ	LEON	JOSE	112181853	30/11/1994	29	+		SANITAS	COLPENSIONES	AXA COLPatria	3212340134	CRA 23 #12-21	PROFESIONAL	JEFE DE LA OFICINA DE ACUEDUCTO ALCANTARILLADO Y ASEO
36	GUTIERREZ	FORERO	GLEDY	1121836475	10/09/1987	35	0+		SALUD TOTAL	PORVENIR	AXA COLPatria	3143878073	CALLE 6 #52- 72	ESPECIALISTA	JEFE DE LA OFICINA JURIDICA Y CONTRATACION
37	AGUIRRE	FRANCO	FERNANDO	79273002	12/06/1962	61	+		NUEVA EPS	PORVENIR	AXA COLPatria	3204939624	CALLE 8A #10-12 ACACIAS	BACHILLER	CONDUCTOR
38	FERRUCHO	TORRES	ALBERTO	105189939	03/03/1989	34	0+		SALUD TOTAL	COLPENSIONES	AXA COLPatria	3138871698	CRA No. 1C 53	BACHILLER	AUX OPERATIVO DE GUADANA
39	ROA	PIÑEROS	RICARDO	3278705	10/03/1976	47	+		CAPITAL SALUD	PROTECCION	AXA COLPatria	3123293458	CALLE 6A #6-50 BARRIO GAITAN	BACHILLER	AUX RESIDUOS SOLIDOS
40	MUNECHA	BAQUERO	CESAR	3277177	24/12/1980	43	0+		NUEVA EPS	PORVENIR	AXA COLPatria	3184041410	FINCA MOLLU VEREDA CANEY BAJO	BACHILLER	AUX. FONTANERIA
41	LENARES	NUÑEY	LIZ	21191298	03/11/1962	46	0+		CAPITAL SALUD	PORVENIR	AXA COLPatria	3138891476	VEREDA CANEY MEDIO	BACHILLER	EDUCADORA AMBIENTAL
42	CASTRO	NOVOA	INGRID	21191213	14/10/1978	45	+		FANSANAR	PORVENIR	AXA COLPatria	3153276282	CALLE #47-79 ALMENDROS	BACHILLER	OPERARIO ESCOBITA
43	HERNANDEZ	BEJARANO	GLEDYS	21191742	11/03/1985	37	+		COMPENSAR	PORVENIR	AXA COLPatria	3105665592	TORRE 29 APTO 204 BALCONES COFF	TECNICO	AUX ADMINISTRATIVA
44	JIMENEZ	BEJARANO	GLORIA	52049844	12/04/1970	53	0+		SALUD TOTAL	PORVENIR	AXA COLPatria	3105726152	TORRE 26 APTO 402 BALCONES COFF	TECNICO	AUX ADMINISTRATIVA

### 8. Acuerdos sindicales-

No existen acuerdos sindicales en LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P.

### 9. Manual de funciones – Adoptado mediante Resolución 013 del 16 de enero de 2020, el cual se encuentra en el siguiente enlace:





MANUAL DE  
FUNCIONES.pdf

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
Web: www.aguavivaesp.gov.co - correo electrónico: ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co



	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO</b>	

## 10. Matriz GETH

		modelo integrado de planeación y gestión	 INICIO	 GRÁFICAS	 DISEÑO DE ACCIONES
RESULTADOS GESTIÓN ESTRATÉGICA DE TALENTO HUMANO					
RUTAS DE CREACIÓN DE VALOR					
<b>RUTA DE LA FELICIDAD</b>  <b>La felicidad nos hace productivos</b>	<b>79</b>	- Ruta para mejorar el entorno físico del trabajo para que todos se sientan a gusto en su puesto - Ruta para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio - Ruta para implementar incentivos basados en salario emocional - Ruta para generar innovación con pasión	<b>74</b>	<b>79</b>	<b>77</b>
<b>RUTA DEL CRECIMIENTO</b>  <b>Liderando talento</b>	<b>77</b>	- Ruta para implementar una cultura del liderazgo, el trabajo en equipo y el reconocimiento - Ruta para implementar una cultura de liderazgo preocupado por el bienestar del talento a pesar de que está orientado al logro - Ruta para implementar un liderazgo basado en valores - Ruta de formación para capacitar servidores que saben lo que hacen	<b>82</b>	<b>79</b>	<b>73</b>
<b>RUTA DEL SERVICIO</b>  <b>Al servicio de los ciudadanos</b>	<b>83</b>	- Ruta para implementar una cultura basada en el servicio - Ruta para implementar una cultura basada en el logro y la generación de bienestar	<b>91</b>	<b>76</b>	<b>76</b>
<b>RUTA DE LA CALIDAD</b>  <b>La cultura de hacer las cosas bien</b>	<b>81</b>	- Ruta para generar rutinas de trabajo basadas en "hacer siempre las cosas bien" - Ruta para generar una cultura de la calidad y la integridad	<b>79</b>	<b>84</b>	<b>84</b>
<b>RUTA DEL ANÁLISIS DE DATOS</b>  <b>Conociendo el talento</b>	<b>90</b>	- Ruta para entender a las personas a través del uso de los datos	<b>90</b>	<b>90</b>	<b>90</b>

### Ruta de la Felicidad

Como se observa en la matriz de resultados la ruta de la felicidad: para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio, se encuentra en 79, para lo cual la empresa a través del Plan de Bienestar Social y Capacitación ha implementado estrategias que nos permitirán mejor continuamente esta ruta y poder hacer buen equipo con todos los funcionarios de la empresa.

## 11. Necesidades de capacitación

### "CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"

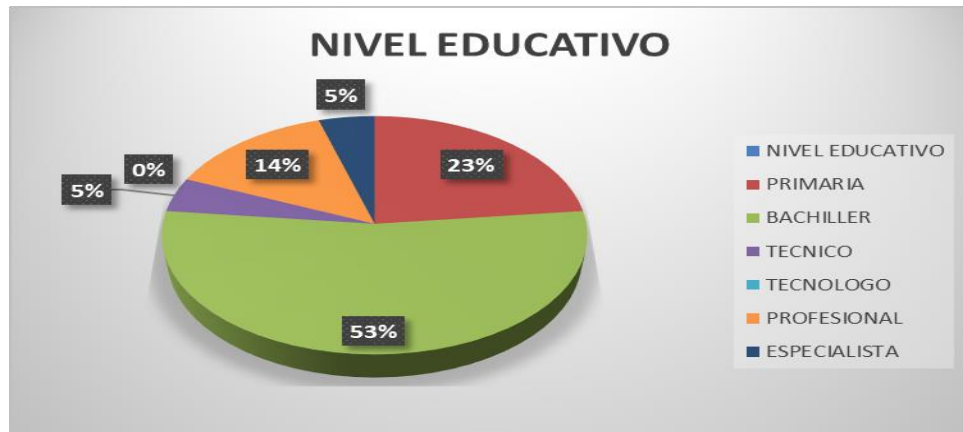
Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)





	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO          HUMANO</b>	

NIVEL EDUCATIVO	
PRIMARIA	10
BACHILLER	23
TECNICO	2
TECNOLOGO	0
PROFESIONAL	6
ESPECIALISTA	2



#### 14. Alcance

EL Plan estratégico de Talento Humano 2023, va dirigido a todos los empleados de LA EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A E.S.P.

#### 15. Política de calidad –

La empresa a través de MIPG estableció las políticas para obtener calidad en el servicio.

#### 16. Políticas específicas de talento humano de la entidad –

Talento Humano:

Vinculado mediante el mérito, que responde a los perfiles y competencias definidos para atender las prioridades estratégicas y satisfacer las necesidades de los grupos de valor

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO          HUMANO</b>	

Equipo directivo:

Que con su liderazgo lleva a la entidad al cumplimiento de propósito fundamental

### 17. Estrategias

En el Plan de acción se establecen los mecanismos para fortalecer la ruta que se encuentran en nivel bajo, así como continuar mejorando las rutas de Crecimiento, Servicio, Calidad, y Análisis de Datos, en busca de una mejora continua.

### 18. Prioridades identificadas en el Autodiagnóstico

Ruta para facilitar que las personas tengan el tiempo suficiente para tener una vida equilibrada: trabajo, ocio, familia, estudio
Ruta para implementar incentivos basados en salario emocional
Ruta para mejorar el entorno físico del trabajo para que todos se sientan a gusto en su puesto

### 19. Plan de previsión de recursos humanos

A enero de 2023 no se presentan necesidades de personal de planta.

20. Inducción y reinducción de acuerdo con las políticas establecidas en el Plan de Bienestar, se vienen realizando para el ingreso, y la reinducción cada dos años

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)

	EMPRESA DE SERVICIOS PUBLICOS DE RESTREPO AGUAVIVA S.A. E.S.P NIT. 900.010.387-2	
	<p align="center"><b>PLAN ESTRATÉGICO DE TALENTO HUMANO</b></p>	

21. La empresa está haciendo toda la gestión para poder obtener el usuario y clave para registrar información a la plataforma SIGEP.

22. Clima organizacional - Cultura organizacional – Valores- se realizará cada dos años

23. Gestión de la caracterización del talento humano

Se estableció una base de datos para la caracterización del talento humano, la cual nos permite realizar el análisis de la caracterización de talento humano, y debe ser actualizada al menos una vez al año.

*Original Firmado*  
**LEIDY TATIANA BOHÓRQUEZ AGUILERA**  
**Jefe Administrativa y Financiera**

**"CUMPLIMOS CON SEGURIDAD"**

Calle 1 Carrera 5 A. Barrio Minuto De Dios - Cel. 315 690 39 53 Restrepo Meta  
 Web: [www.aguavivaesp.gov.co](http://www.aguavivaesp.gov.co) - correo electrónico: [ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co](mailto:ventanillaunica@aguavivaesp.gov.co)